BANDERANTE

Nº 458 Semana de 5 a 11 de outubro de 1990

Brasília ultrapassa as 200 entregas

Página 3

Pitoco: uma tradição da Embraer

Página 4

Ramis volta a expor

Página 10

As secretárias e a qualidade

Pagina 5

EDE promove concurso para encerrar II Sipat

Página 6

Acompanhe o informativo quinzenal da produção. Página 6

Horário de verão

O horário de verão começará a vigorar a partir das 24 horas da noite de sábado, 20 de outubro, para 21. E deverá se estender até o dia 17 de fevereiro de 1991.

Fotografia para amadores

A Fundação Cultural Cassiano Ricardo está promovendo um curso básico de fotografia para amadores. O instrutor, Gerson Rodrigues, trabalha no Grupo de Fotografia da Embraer, e está prevendo uma duração de 30 horas para abordar a linguagem fotográfica. O curso tem início no dia 25 de outubro. Inscrições na Fundação Cultural, a partir das 14 horas, com Veriano Miura.

Unitau discute comunicação

Reunindo trabalhos desenvolvidos pelos próprios alunos dos cursos de Jornalismo, Relações Públicas e Publicidade e Propaganda, na forma de agências simuladas, exposições de fotografias, jornal laboratório, emissoras de rádio AM e FM e ainda manifestações artísticas, o Departamento de Comunicação Social da Universidade de Taubaté vai dissecar o tema "O profissional de Comunicação" no período de 29 de outubro a 3 de novembro, em suas instalações, localizadas à Rua do Colégio, 334.

Para discutir o papel do profissional de comunicação estão previstas as presenças do jornalista Boris Kasoy e do publicitário Roberto Duailibi. Em paralelo, acontecerá também o congresso da União Cristã Brasileira de Comunicação, que estudará os aspectos históricos, filosóficos, pragmáticos da comunicação. O evento vai estar aberto ao público, com entrada franqueada.

Criança e adolescente têm defesa

O Conselho Municipal de Defesa da Criança e do Adolescente teve o seu regimento interno aprovado pelo prefeito municipal Pedro Yves. Ao órgão compete encaminhar e acompanhar denúncias decorrentes de culpa, omissão, violência e crueldade contra a criança e o adolescente. Seus membros, representando os diversos segmentos da sociedade, deverão manter contato com os poderes públicos, sugerindo inclusive alterações na legislação em vigor e nos critérios adotados para o atendimento à criança e ao adolescente. O regimento prevê ainda a participação e o controle popular através da sociedade civil organizada.

Pesquisa mostra o perfil do funcionário Embraer

Tomando como universo de amostragem os 1100 questionários que recebeu preenchidos em duas etapas (a primeira em junho/julho e a segunda em julho), a Assessoria de Comunicação Social da Embraer definiu os novos contornos de média do perfil do funcionário da Embraer.

Segundo a pesquisa, mais de 60% dos entrevistados vieram de outras indústrias, enquanto cerca de 13% têm a Embraer como primeiro emprego. No formulário, 38 perguntas buscavam a opinião dos entrevistados sobre os assuntos mais variados, que iam desde a alimentação até o nível de satisfação com salários e perspectivas profissionais. Os resultados da pesquisa orientam a empresa em programas voltados para os seus empregados.

Vector vai ser ensaiado

Está programada para a segunda quinzena de outubro uma bateria de testes a ser aplicada no protótipo número 804 do CBA-123 Vector, para medidas de resistência estrutural.

Este segundo protótipo do avião já está no F-45, aos cuidados da equipe da Seção de Execução de Ensaios no Solo. Nos ensaios estruturais, o protótipo será submetido à aplicação de cargas idênticas ou superiores às que o avião enfrentará em situações de vôo. O procedimento será dedicado a medir essas tensões e avaliar o grau de resistência apresentado pela estrutura. A idéia é simular em dois anos pelo menos 30 anos de operação do CBA-123 Vector.

Pratt & Whitney comemora 100 milhões

O motor JT9D, da Pratt & Whitney, o motor que lançou o primeiro Boeing 747 em serviço há 20 anos, recentemente marcou ponto ao se tornar o primeiro motor de sua classe a ultrapassar 100 milhões de horas de vôo.

Com cerca de 3.000 unidades em serviço em cerca de 700 aviões, o JT9D é o mais usado motor de aviões "wide-body" no mundo. Em operação em cerca de 60 companhias aéreas, esses motores acumulam aproximadamente 600.000 horas de vôo por mês. Além do Boeing 747, o JT9D está motorizando também os 767, DC-10, A310 e A300.

ELEIÇÕES CIPA/90

A Divisão de Apoio a Recursos Humanos informa o resultado da Eleição da CIPA realizada nos dias 17, 18, 19 e 20 de setembro

Depto/Div/Seção	Representantes	Qualidade
DPR/PRE/EMM	Francisco Paulo Lima Teixeira	Titular
DPR/PRT/TFF	Ângelo Francisco F. Savolet	Suplente
DPR/PRT/TFF	Dimael José Venâncio	Titular
DPR/PRT/TFF	Carlos Gomes Rodrigues	Suplente
DPR/PRU/UFC	Dilson Rodolfo de Oliveira	Titular
DPR/PRU/USN	José Edno Moreira	Suplente
DPR/PRM/MMC	Nelson Frederico de Oliveira	Titular
DPR/PRM/MMC	Marcos Antonio Batista	Suplente
DPR/PRA/AST	Rodolfo Henrique Brito	Titular
DPR/PRA/AST	Carlos Eli Gomes	Suplente
DPR/PRF/FCE	Renato Mecenero	Titular
DPR/PRF/FMF	José Benedito de Souza	Suplente
DPR/PRB/BEA	Itamar Rosa de Freitas	Titular
DPR/PRB/BMF	Ronaldo Ferreira Alcântara	Suplente
DPR/PRB/BEF	Elias Jorge da Cruz	Titular
DPR/PRB/BMF	André Ferraz e Santos	Suplente
DPR/PRL/LCE	Jair da Conceição Gomes	Titular
DPR/PRL/LEP	Carlos César Rigotti	Suplente
DPR/PRX/XCE	Deney Augusto da Silva	Titular
DPR/PRX/XCE	Lázaro Francisco Machado	Suplente
DTE/TEP/PCC	Jofre Esperidião Silva Filho	Titular
DTE/TEP/PIN	Jorge Roberto dos Santos	Suplente
DTE/TEP/PEL	João Antonio da Silva	Titular
DTE/TEP/PCC	Carlos Panzera Horta de Mello	Suplente
DCO/COP/PLR	José Hilson C. Beuttenmuller	Titular
DCO/COP/PLR	Paulo Henrique Alvarenga	Suplente
DOC/COT/TAB	Aldo Roberto Camocardi	Titular
DCO/COT/TMA	Roberto Bizon Garcia	Suplente
DAQ/AQE/ELB	Charles Bateman Filho	Titular
DAQ/AQE/EDA	Sebastião Aprígio C. Honório	Suplente
DAQ/AQC/CCA	Sebastião Vital Filho	Titular
DAQ/AQC/CCL	Laércio Aparecido	Suplente
DIN/INE/EMI	Luiz Augusto Borba Gonçalves	Titular
DIN/INE/EMI	José Francisco da Silva III	Suplente
DIN/INC/CPM	Cláudio Esler Campoy	Titular
DIN/INC/CCS	Helena Guimarães Righi	Suplente
DFN/FNS/STP	Adevar Agnaldo Lobato Prado	Titular
DFN/FNS/STP	Antonio Fialho Neto	Suplente
DFN/FNH/HRE	Carlos Maciel Ferreira	Titular
DFN/FNH/HRE	José Fabiano dos Santos	Suplente

conversa de hangar

Pegando na Vassoura

"Shake down", CTQ, qualidade total, administração participativa, "nós fazemos a qualidade", ciclos de controle ou método japonês. Desde o início do ano, certamente, todos aqui na Embraer já ouviram ou já aplicaram alguns desses conceitos, dessas técnicas ou já se interessaram em saber o que está se passando nesse movimento que está atingindo a nossa empresa. E, muitas vezes, no meio de tantas siglas e conceitos, pode surgir a dúvida de como participar, de como integrar-se a este movimento que a Embraer faz para a implantação da "qualidade total".

A resposta é simples. Muitas vezes, o início da implantação de abrangente programa de qualidade total começa pela atitude de varrer o pátio. Sujeira é problema e não exige grande conhecimento de método de solução de problemas, pois basta saber varrer. No entanto, à medida que se progride na solução de problemas é necessário introduzir sistematização no procedimento de solução de problemas. Mas o conceito de varrer a sujeira é simples e nos lembra que muitas vezes não caminhamos na qualidade total porque não temos consciência de que, na maioria das vezes, são coisas óbvias que deixam de ser feitas.

Em resumo, qualidade total — ou no caso da Embraer, "Compromisso Total com a Qualidade" — é a consciência de que toda tarefa, da mais simples à mais sofisticada, tem sua dose de influência na qualidade final do produto ou serviço da empresa e, como conseqüência na satisfação total do cliente. E hoje, mais do que nunca, está evidente de que somente as empresas com produtos modernos, competitivos e com seus clientes totalmente satisfeitos, é que terão lugar garantido em seus mercados.

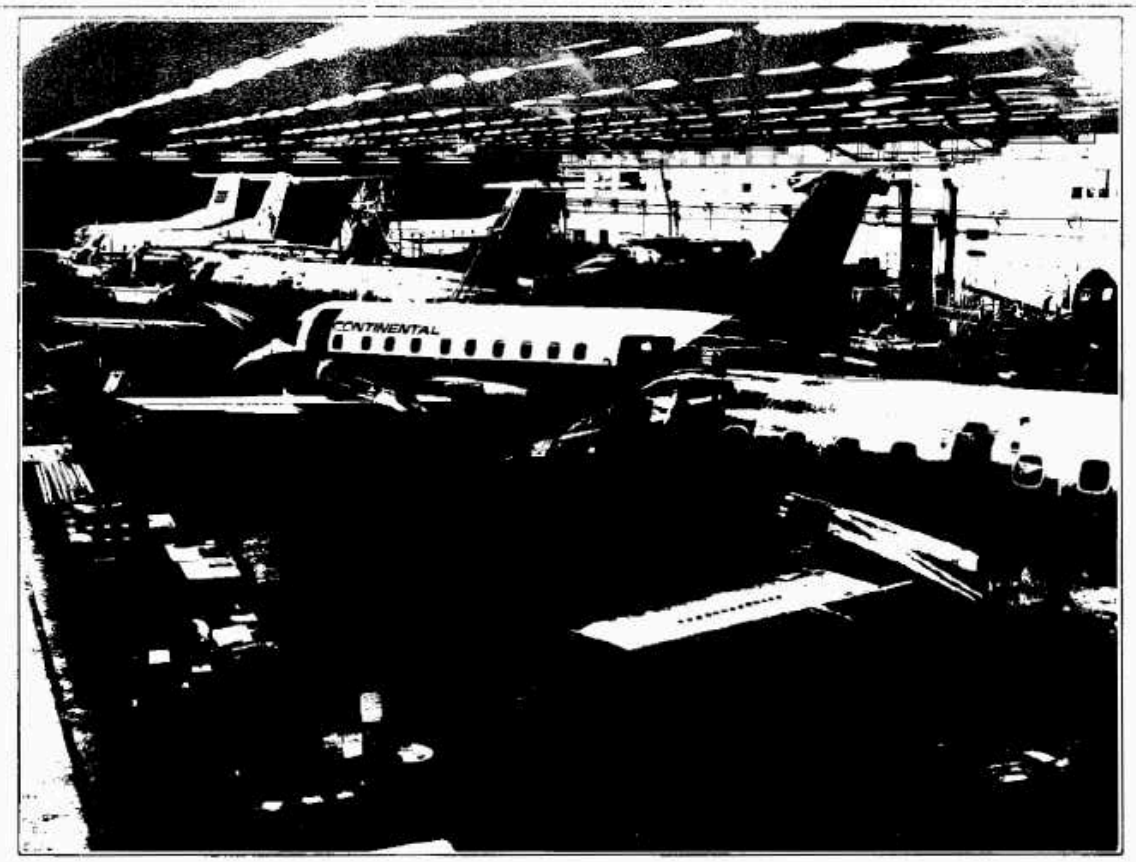
Fica também muito claro que o processo de introdução da qualidade total na Embraer iniciado no final do ano passado chegará progressivamente a todos os escalões. Na última semana, por exemplo, foram premiadas monografias de um concurso que envolveu todas as secretárias da empresa que participaram do treinamento de qualidade total. E assim, os conceitos e as idéias desse processo estarão chegando brevemente a novas áreas até o momento em que todos os companheiros que aqui trabalham já terão sido treinados e envolvidos com CTQ — Compromisso Total com a Qualidade.

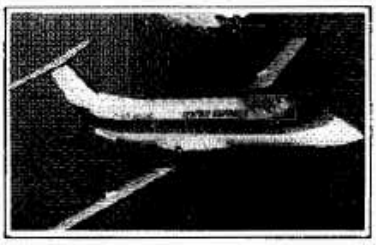
Vamos prestigiar, vamos discutir e vamos partir para um processo de cooperação de todos voltados para uma finalidade única que é a Qualidade Total. No momento em que essa mentalidade estiver implantada, a participação será automática.

Se tivermos que começar varrendo o pátio, vamos ouvir quem estiver encarregado dessa tarefa com a mesma atenção com que vamos ouvir nossos outros clientes. Afinal, quem pega na vassoura é que sabe realizar seu trabalho com qualidade.

Antonio Augusto de Oliveira
Assessor de Imprensa

BANDEIRANTE Editado pela Assessoria de Comunicação Social da Embraer — Empresa Brasileira de Aeronáutica S/A. *Redator responsável:* Mário Leme Galvão (reg. 6.882). *Editor:* Antonio Augusto de Oliveira (reg. 19.884). *Editor-executivo:* Joaquim Maria Guimarães Botelho (reg. 16.027). *Fotografia:* Rogério Silva Santos e Equipe Embraer. *Diagramação:* J. B. Caetano. *Fotocomposição, paste-up, fotolito e impressão:* JAC Editora Ltda., Rua São Paulo, 217, Vila Maria, São José dos Campos, telefone 21-1555. Cartas, colaborações e sugestões podem ser enviadas ao Posto de Correio Interno 007 e contatos telefônicos feitos pelo ramal 1432. Reprodução autorizada, desde que citada a fonte. Filiado à Aberje.





Brasília ultrapassa as 200 entregas

Neste fim de semana houve uma verdadeira revoada de EMB-120 Brasília na Embraer. A Divisão de Suporte de Vendas realizou a entrega, num só dia, de seis unidades do avião. Com isto, o número de Brasília entregues até o momento (incluídos aí cinco protótipos), chega a 201 unidades.

A concentração de aviões no pátio do F-50 se deveu especialmente a um pedido da Continental Airlines que, por razões administrativas, estava com dificuldades de fechar pacote de financiamento e solicitou da Embraer que aguardasse antes de entregar suas encomendas. Neste fim de semana, afinal, os entraves foram resolvidos e os pilotos da companhia norte-americana levaram os quatro aviões.

Também neste final de semana foi entregue mais um Brasília para a Atlantic Southeast Airlines — ASA, e o Air Midwest que levou o número série 203.

Os Estados Unidos são o mercado mais importante do EMB-120 Brasília. Operam o aparelho desde setembro de 1985 e acumulam um total de 70% da frota de Brasília em todo o mundo.

Em recente pesquisa realizada naquele país, entre 21 aviões, o Brasília foi considerado melhor que 17 deles em custo por assento. Considerada a produtividade, o Brasília aparece como o melhor de todos os aviões de nova geração. Nessa pesquisa foram levados em consideração os seguintes aspectos: depreciação dos equipamentos, seguros (de casco, passageiros, tripulantes, responsabilidade civil contra terceiros em solo e em vôo), combustível, manutenção, tripulação, taxas aeroportuárias e de auxílio à navegação aérea, comissaria e serviço de bordo. O passo seguinte foi dividir cada uma destas despesas pela soma das horas voadas. Este resultado será o custo de cada um desses itens desde o momento da partida até o corte do motor ("block-hours"). A soma total é o custo direto por operação por horas de vôo.

Isto explica o sucesso do Brasília em todo o mundo. O nosso avião tem o menor custo por hora por assento entre os seus competidores mais diretos, como o Saab-340 e o Dash-8. Além de ser o mais rápido, o que aumenta suas vantagens.

Pitoco: bilhar com os dedos

Antonio de Souza, o "Rei do Pitoco" quando tudo começou

Paulo: "O pitoco é um jogo contagiante."

Um tabuleiro e quatro caçapas. No início de madeira, de toco, e logo foi batizado de pitoco. Muita gente aprovou e o jogo se modificou. A batedeira ganhou uma borracha e o jato de areia de microesfera ajuda a peça a escorregar... E por falar nela, não é mais de madeira e sim de acrílico, com a cor bem em seu centro...

"O jogo, de origem americana, foi introduzido no Brasil pela tripulação de um Globe Master C-124. Eles trouxeram o jogo para distrair, passar o tempo, e acabaram chamando a atenção do sargento Eugênio Dilemburgo (conhecido como Gasolina), que trabalhava no CTA, mas que vivia no Galeão, pois muitas peças do Bandeirante (na época fabricado no PAR-CTA) eram trazidas de lá, além das restantes provindas de Lagoa Santa", conta Antonio de Souza, da Seção de Montagem Final do CBA-123.

Segundo Antonio, que também é portador do título "O Rei do Pitoco", a mania se instalou a princípio no CTA. Dilemburgo se interessou pelo jogo, tirou as medidas e ele (Antonio de Souza) e Antonio Bassani (homenageado este ano — 20 anos) construíram e introduziram o jogo. "O pitoco virou uma febre e logo atingiu grande parte das seções do CTA, que passaram a competir entre si. A idéia tomou consistência e logo foi realizado o primeiro campeonato interno (1968-69), tendo como vencedores os próprios introdutores do jogo, ou seja, eu e Antonio Bassani", enfatiza Antonio de Souza.

A data de criação da Embraer, recheada de importantes fatos históricos, também foi um dia importante para os "pitoqueiros". Neste dia, o pessoal que trabalhava no PAR chega à empresa e traz consigo a nova mania do CTA. No início, apenas duas mesas e muita gente curiosa.

"Apesar de ser novidade na Embraer, logo foram se manifestando muitos adeptos. O jogo não era oficializado e o único jeito era jogar nas sessões e até nos próprios hangares, assim que houvesse um intervalo na produção do avião. O pitoco só foi instituído e devidamente instalado muito tempo depois, ocupando um espaço que existe até hoje nas dependências da ADC", finaliza Antonio de Souza.

Sinuca ou coisa parecida...

Dispostos em uma mesa de 1×1 metro e quatro caçapas, alinham-se as peças do pitoco. A disputa ocorre entre duplas (quatro jogadores 2 a 2) e o jogo é composto de 15 pedras, sendo seis amarelas, seis azuis ou verdes, três da cor vermelha consideradas "Reis" e uma pedra (com borracha na borda) chamada (Batedeira). Para vencer o jogo é necessário encaçapar as seis peças pertencentes à dupla e mais dois "Reis".

"O pitoco é uma sinuca sem taco e as pedras não têm numeração, apesar de que já houve tentativas neste sentido. A duração do jogo depende muito de cada dupla e o interessante está nas jogadas e efeitos diferentes que ele permite", comenta Paulo Roberto Zandonadi, um dos aficionados da mania pitoco.

Segundo ele, além da competição característica de cada jogo, o pitoco proporciona uma espécie de relaxamento. "A competição entusiasma e aproxima as pessoas. Você esquece da vida, dos problemas e passa a se concentrar nas jogadas, buscando superar o adversário e vencer. Acho que este artifício ajuda a lidar com as tensões do dia-a-dia", diz Paulo.

O pitoco, desde que foi introduzido na Embraer, teve, além da competição ou torneio inicial, mais um campeonato interno, em 1986, que destacou como vencedores uma dupla da Seção de Restaurante. Depois disso, segundo Paulo Roberto, houve outra iniciativa, mas que não chegou a ser realizada por falta de participantes. "A pessoa que entra em contato com o jogo logo se contagia e isto pode ser comprovado na própria ADC. Nos horários de folga, há sempre alguém jogando. Acho que deveria se tentar outro campeonato, desta vez bem organizado e com boa divulgação", finaliza Paulo Roberto Zandonadi.

Duas Centenas de Emoções

De um modelo para o outro, a história se modifica e se encarrega de introduzir novas personagens e elementos que acabam por superar os anteriores. O que era dificuldade no passado, nem sempre é no futuro, e as próprias pessoas mudam de objetivos e valores com o passar do tempo. Transpondo toda esta teoria para os aviões, não é preciso um espaço muito grande de tempo para sentir modificações e inovações. A concorrência se encarrega de introduzir o novo, que às vezes se torna imprescindível.

"Para quem viveu a trajetória do Bandeirante até o número 200 e agora trabalhou no EMB-120 Brasília, pode notar muita diferença. Os computadores se alinharam à produção e isto contribuiu em muito para a redução do tempo de fabricação. Sem dúvida, muita coisa mudou em termos de tecnologia e mão-de-obra", conta José Valdair dos Santos, encarregado da implantação elétrico-eletrônica do EMB-120 Brasília.

A foto registrou o momento e tenta reproduzir agora, no EMB-120 Brasília, a emoção presente em cada avião. "Este grupo do Bandeirante 200, hoje tem em média 12 anos de empresa e estão em grande parte envolvidos na fabricação do Brasília, exceto três deles, que trabalham em outros programas da empresa (AMX, Laboratório, Digitação). A alegria de ter atingido esta grande meta se repete a cada centena conquistada, independente de época ou recursos utilizados", finaliza José Valdair.

O 200º EMB-120 Brasília pertence à operadora norte-americana Comair, responsável por uma encomenda, em setembro de 1988, de 20 unidades firmes e 30 opções do modelo. Esta empresa, já operando 16 unidades do aparelho, serve rotas no Nordeste e Sudeste dos Estados Unidos, além de Canadá e Bahamas.

Embraer homenageia secretárias

As secretárias da Embraer foram reunidas, na última sexta-feira, no Salão A do Restaurante, com seus chefes, para comemorar, antecipadamente, o seu dia, que ocorrerá no domingo. A iniciativa foi da Assessoria de Relações Públicas Internas. Durante o encontro, foi sorteada uma maquete do CBA-123 Vector, que coube a Giana Abreu Novaes, secretária da Seção de Criação e Produção de Recursos Didáticos. O segundo sorteio geral foi um fim de semana de hospedagem no Novotel de Campinas, vencido por Maria Aparecida Coelho, secretária da Seção de Computação gráfica.

A Divisão Centro de Treinamento, durante a cerimônia de homenagem, realizou a entrega dos prêmios do concurso "Eu e a Qualidade" às autoras dos três melhores trabalhos escritos a respeito do comprometimento pessoal com o Programa do Compromisso Total com a Qualidade. O concurso teve uma fase de seleção, na qual um júri composto de pessoas da fábrica analisou quatro aspectos: o engajamento da autora no Programa do Compromisso Total com a Qualidade, o domínio do conceito "Qualidade Total", a capacidade de expressão clara e correta e a criatividade e originalidade. A segunda fase do concurso foi um processo de classificação, a cargo de um outro júri, que escolheu, entre os 15 trabalhos selecionados, os três melhores, premiados com troféus "Qualidade Total". A primeira colocada recebeu, ainda, um fim de semana de hospedagem em um hotel da rede Eldorado no País.

Ozílio Carlos da Silva, diretor Superintendente da Embraer, fez questão de endereçar algumas palavras às secretárias, no encerramento da solenidade, exortando-as a continuarem engajadas no Compromisso Total com a Qualidade: "Vocês têm um papel claro e definido neste programa", disse ele. "Sua colaboração será importantíssima para a melhoria de uma empresa que já contribuiu e ainda pode contribuir muito para tornar o Brasil melhor".

Um detalhe da reunião que o diretor Superintendente fez questão de prestigiar

A primeira colocada no concurso recebeu, além do troféu "Qualidade Total", um fim de semana de hospedagem num dos hotéis Eldorado. Foi Giana Abreu Novaes, secretária da Seção de Criação e Produção de Recursos Didáticos, que usou o pseudônimo "Maurana".

"Esperança" foi o pseudônimo de Valdete Aparecida Borges, segunda colocada, que trabalha na Seção de Engenharia de Planejamento da Divisão de Planejamento Geral.

Concorrendo com o pseudônimo "Abelhinha", Arilene Tenório de Paiva Correa, secretária da Seção e Programação de Controle Numérico da Divisão de Usinagem, conseguiu o terceiro lugar.

Eu e a Qualidade Total

Autora: **Giana Abreu Novaes**

Qualidade deve ser o nosso compromisso permanente.

Nos dias de hoje, Qualidade é algo sem o que nenhum ramo de negócio, seja ele de produção de bens, comércio ou serviços, poderá sobreviver por muito tempo.

Em uma economia cada vez mais competitiva e com rápidas mudanças, produzir com Qualidade, baixo custo e alto envolvimento dos empregados passou a ser um desafio importante.

A Qualidade somente poderá ser atingida através do envolvimento, colaboração, participação e dedicação de cada um de nós, independentemente de credo, posição, raça ou outro fator qualquer.

Na busca da Qualidade como um todo é fundamental que a análise das situações, a detecção de falhas, a avaliação das condições propostas e implementação de soluções sejam feitas em grupo. Sabemos que várias cabeças pensando conseguem melhores resultados que uma cabeça pensando sozinha.

Somente através da colaboração irrestrita e incondicional entre os indivíduos poderemos realmente aperfeiçoar os processos, produtos e serviços e enfrentar com sucesso a luta pela sobrevivência.

Percebo que a Embraer não se furta a essa responsabilidade e encontra-se envolvida no Programa "Compromisso Total com a Qualidade", optando por treinar todos os seus funcionários na conscientização

dos conceitos de Qualidade e Trabalho com Qualidade.

O Programa de Qualidade afeta a toda a organização, desde sua administração até o seu nível individual de execução. O objetivo é manter uma qualidade maior do que nosso concorrente, dentro de todas as áreas de operação, utilizando técnicas participativas e valorização dos recursos humanos que são desenvolvidos juntamente com a parte técnica.

Se nós pudermos atingir alto nível de qualidade em nosso trabalho desde o início, nós nos beneficiaremos do resultado positivo dos efeitos, externa e internamente.

Quando uma empresa produz bens e serviços de qualidade, seus clientes ficarão satisfeitos. E clientes satisfeitos são as melhores ferramentas de "marketing" que uma empresa pode ter. Novos clientes serão atraídos, o volume do trabalho crescerá e a lucratividade será alcançada.

Nossos clientes baseiam seus julgamentos da qualidade de nossos produtos e serviços num número de fatores: Produtos, Preços, Precisão na Entrega e Serviço.

Se algum desses fatores não coincidir com a expectativa do cliente com referência a um produto ou serviço, não haverá pagamento.

Excedendo as expectativas dos nossos clientes, atendendo-os nos prazos solicitados, os nossos acionistas terão remuneração adequada, garantindo assim a qualidade de vida de nossos empregados. Através de um diagnóstico de próprio trabalho, baseando-nos em fatos reais, detectaremos possíveis falhas sobre a qualidade de nossos produtos e serviços. Desse modo podemos descobrir se o resultado desejado foi alcançado.

Todo este processo de diagnóstico fornece uma descrição de como algum evento ou atividade progrediu ou regrediu. Os métodos estatísticos são comumente usados para, entre outras coisas, descrever o progresso de uma maneira compreensível. Através de gráficos de vendas, confiabilidade, prazos de entrega etc., poderemos então obter uma clara descrição comparativa de uma situação.

Após ter implementado uma medição de melhorias de qualidade e ter alcançado um nível de qualidade mais alto, deveremos consolidar o novo procedimento de trabalho, padronizá-lo. Caso contrário retornaremos ao nível antigo de qualidade outra vez.

Hoje, verificada a necessidade, conduz-se o nosso pessoal a uma conscientização acerca do sentido amplo de Qualidade, a fim de evitar que ocorra acomodação e ele seja levado à aquisição de novos hábitos de trabalho.

Assim, **geradores de soluções** serão o produto desta nova era, isto é, pessoas participativas que "vestem a camisa da empresa", capazes de conduzir o próprio trabalho a um elevado nível de qualidade, não permitindo que a nossa empresa se torne estática.

Frases selecionadas

"Atualmente, por mais alheios que possamos estar à realidade dos fatos, temos a consciência de que, de um modo geral, as coisas estão se tornando cada vez mais difíceis, exigindo de nós uma mudança brusca, quase que imposta a duras penas, para que consigamos atingir nossos objetivos, sejam eles profissionais ou mesmo pessoais, como a realização de um projeto de vida".
(Maria Auxiliadora, Seção de Controle de Custos Industriais)

★ ★ ★

"Hoje em dia as empresas tendem a reconhecer que a qualidade do produto é afetada também pela má qualidade de toda a atividade técnica ou burocrática desenvolvida na empresa. Por exemplo: o mau atendimento que uma secretária pode dar a um visitante é, na maioria das vezes, um reflexo da estrutura administrativa que forma aquela empresa, e que determina entre outras coisas a confiança que a pessoa mal atendida tem no produto que a empresa vende".
(Ruth, Divisão Centro de Treinamento)

★ ★ ★

"A qualidade de um relacionamento com os outros está no interesse em conhecer, compreender, atender as necessidades e respeitar o outro, não importa o grau de relacionamento ou seu grau hierárquico".
(Marilza, Divisão de Usinagem)

★ ★ ★

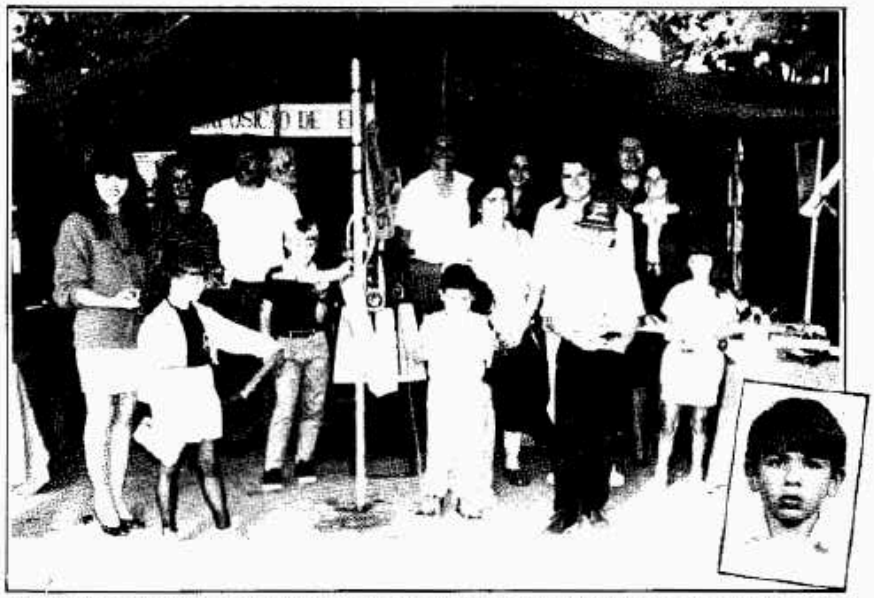
"A Embraer está mudando, atualizando seu esquema de gerenciamento e todos nós somos agentes de mudança na empresa. Ela está se propondo a nos manter motivados, treinados e atualizados de modo a corresponder às suas expectativas. É preciso mexer com tudo e todos e chegar a **qualidade total**, com mais **participação, produtividade e competência.**".
(Célia, Divisão de Logística)

Os trabalhos classificados em segundo e terceiro lugares serão publicados nas próximas edições, assim como melhores trechos de todos os trabalhos apresentados.

Tudo começou com uma certa Lílian

Segundo informa a companheira Maria de Fátima Marchini Bindão, secretária da Seção de Apoio Técnico EMB-110/121, o Dia da Secretária teve sua origem na Inglaterra, na segunda fase da Revolução Industrial. Segundo ela, consta que um certo Charles Scholes inventou uma máquina de escrever, que foi testada em público por sua filha Lílian, nascida num dia 30 de setembro. Como Lílian foi a primeira mulher a datilografar em público, no centenário do seu nascimento as fábricas de máquinas de escrever fizeram, na década de 50, um concurso de datilógrafas.

No concurso inscreveram-se apenas secretárias e, a partir daí, o dia foi institucionalizado como o Dia das Secretárias. A data é reconhecida em todo o Brasil e, no Estado de São Paulo, foi oficializada pela lei 1421/77.



Os vencedores do concurso. No detalhe, Cláudio Regolim Américo, que não pôde estar presente no dia da entrega dos prêmios por estar em provas na escola.

Crianças pintam o sete na EDE

No encerramento de sua II Semana Interna de Prevenção de Acidentes, no dia 28 de setembro, a EDE — Embraer Divisão Equipamentos premiou os filhos de funcionários que venceram o concurso "Pintando o Sete". O concurso de desenhos foi dirigido a filhos de empregados em duas categorias: 5 a 8 anos e 9 a 12 anos.

Os vencedores foram:

5 a 8 anos

1º lugar — Cláudio Regolim Américo, filho do funcionário Cláudio Luiz Magno Américo

2º lugar — Carolina Guimarães Scarlate, filha da funcionária Gisele Natale Guimarães

3º lugar — Bruno Felipe Bernardes Ribeiro, filho do funcionário Valdir Roberto Ribeiro.

9 a 12 anos

1º lugar — Sabrina Cabral Antunes, filha do funcionário Eloísio Salem Antunes

2º lugar — Rosdilcy Wesbster Silva, filho do funcionário Ronaldo Wanderley Silva

3º lugar — Marcelo Jorge Sodero Horta, filho do funcionário Breno Sávio Sodero Horta

O evento contou com a presença dos ganhadores do Concurso de Frases de 1989, gerentes, chefes, supervisores dos empregados envolvidos, presidentes da CIPA e vários convidados.

A ADC Embraer prestigiou e apoiou o evento premiando os ganhadores do concurso através de seu representante na EDE, Bruno Leonardi Júnior.

Após a premiação pais e filhos fizeram visita à fábrica, tendo as crianças a oportunidade de conhecer o local de trabalho dos pais. Visitaram também a Barraca da Segurança, onde ficaram expostos materiais de segurança e equipamentos de proteção individual.

Os desenhos e pinturas de todas as crianças que participaram do concurso ficarão expostos na fábrica até o dia de hoje.

Informativo da produção

EMB-120 Brasília

A produção liberou, até 30 de setembro, 34 aeronaves. Nossa meta é atingir 60 aeronaves em 1990. Apesar do problema momentâneo de suprimento de componentes e equipamentos, esta meta deve ser perseguida pela produção e todas as áreas de suporte.

CBA-123 Vector

Dos cinco protótipos a serem produzidos, temos dois concluídos. O de número de série 801, primeiro de vôo, está atualmente dando seqüência aos vôos de teste. Quanto ao segundo protótipo, número de série 804, já se encontra com a engenharia para o programa de ensaios estruturais. O próximo protótipo, número de série 802, estará concluído na produção em novembro de 1990, enquanto que os dois restantes (803 e 805) terão suas montagens encerradas em março e junho de 1991, respectivamente.

AMX

O sexto avião de série a ser entregue à Força Aérea Brasileira está sob procedimentos de recebimento. Sua entrega oficial deverá ocorrer ainda na primeira quinzena de outubro. Isto ocorrendo, restarão cinco unidades para serem entregues até dezembro de 1990.

Flapes do MD-11

Os 24 **shipsets** de flapes programados para este ano, já foram embarcados 13 para a McDonnell Douglas até setembro de 1990. É previsto o embarque de mais quatro **shipsets** em outubro, restando portanto outros sete para produção e embarque até dezembro.

EMB-110/111

Neste ano serão entregues nove aviões, ficando as últimas oito aeronaves para entrega até o mês de junho de 1991. Assim ficará completado o número de 500 aviões Bandeirante de série entregues.

carta do leitor

Agradecimento de um lutador

Tive, durante dois meses, a honra e o orgulho de ter sido escolhido para representar o Vale do Paraíba no conceituado concurso "Operário Brasil 90". O simples fato de ter ido a São Paulo, na etapa de classificação conhecida como "Operário Bandeirante 90", me permitindo levar com o peito aquecido o nome da Embraer para fora de São José dos Campos, já foi para mim pagamento suficiente. Fiquei feliz na época e estou feliz agora, de ter passado por essa experiência, de ter tido essa oportunidade.

Mas eu sozinho nada seria, sem o apoio constante e dedicado de centenas de pessoas, que me ajudaram a levantar mais alto a bandeira da Embraer. E nesse grupo de pessoas tenho que citar os colegas de trabalho, com sua vibração, os chefes, com sua confiança, meus familiares, com seu apoio e amor, a equipe da Assessoria de Relações Públicas Internas, pelo seu trabalho desinteressado, a equipe da Divisão Centro de Treinamento, por acreditar em mim e me dar toda a infra-estrutura necessária para toda a campanha.

A todas as pessoas, inclusive aquelas que injustamente eu possa ter esquecido de mencionar, reitero a minha fé na Embraer, na solidariedade das pessoas e na certeza de que aqueles que trabalham com amor e desinteresse, vencerão e farão o País vencer.

Valdir Alves e família

O malote do Banco do Brasil do dia 28 de setembro, na Seção de Obras e Instalações Industriais, trouxe, além dos cheques e documentos do pessoal da seção, Cr$ 50.000,00 em dinheiro que não pertenciam a ninguém dali. Diante desse quadro, as secretárias Gisele Gramacho e Maria Elena foram até o banco e procuraram a caixa que havia se equivocado, para entregar o dinheiro que não lhes pertencia. Nesse momento, a funcionária do banco, que já se havia dado conta do engano, estava desesperada. E foi com grande alívio que viu aparecer as duas secretárias, com o dinheiro que estava faltando.

vôo livre

Meu cachorro se soltou

O Malungo se soltou,
desmanchou a minha horta,
o varal arrebentou,
deu pega nas galinhas,
nem o galo escapou.

Corpo solto,
solta cheiro,
energia —
e alegria.

Corpo celeste
cava,
salta,
corre,
explode
rola
e deita no chão.
Corpo amigo
é corpo de cão.

Poema de autoria de Libero Coutinho Indiani, da Seção de Planejamento, Programação e Controle de Qualidade da Divisão de Estamparia e Tratamentos.

Invictos e classificados, jogamos a penúltima

A equipe ADC Embraer/Arapuá, classificada para a segunda fase do Campeonato Estadual "Taça de Prata", volta a jogar amanhã no Ginásio do Sesi, no Bosque dos Eucaliptos, às 16 horas, contra a agremiação do S. E. Sakada, de São Paulo. Esta será a sua penúltima partida do returno da primeira fase do campeonato. Restará apenas um jogo, fora de casa, contra a equipe de Orlândia.

Para o jogo de amanhã, o técnico Paulo Bianchi terá à sua disposição, os seguintes atletas: Hélio, Ronaldo, Maurinho, Miguel, Corrá, Guina, Moisés, Paulo Eduardo, Celso Marcus, Fião, Palhinha, Ricardo e Paulo César. A única ausência será Nenê, que foi suspenso.

A última partida realizada aconteceu na sexta-feira passada, contra o Rodovidro de Diadema, quando conseguiu o resultado positivo de um a zero. O gol foi marcado por Corrá, que deixou, assim, a equipe invicta e líder de sua chave, com 18 pontos ganhos.

Na semana que vem, tem festa para a criançada

A comemoração do Dia da Criança será feita no dia 14 de outubro, domingo que vem, no Clube de Campo da ADC Embraer. A festa deste ano contará com muitas novidades — a primeira delas será o I Passeio Pedestre ADC Embraer da Primavera, cuja saída está marcada para as 8 horas, do quilômetro 6,5 da Rodovia dos Tamoios, com destino ao Clube de Campo. Durante o passeio haverá animação a cargo de palhaços e de um carro de som, que acompanharão a criançada por todo o percurso.

Chegando ao Clube de Campo, as crianças participarão da "Manhã Recreativa", promovida por 50 alunos de Educação Física do Clube Náutico de Mogi das Cruzes.

Será uma oportunidade de ter uma manhã inteira dedicada a brincadeiras e gincanas, com distribuição de brindes, refrigerantes, pipocas, balas e muita alegria. Além disso, a festa continua com show de palhaços, apresentação das Patuchitas (a versão joscense das Paquitas), e com apresentação do grupo taubateano de danças do Ninho do Tucano.

O dia promete ser recheado de muita agitação e surpresas.

A ADC Embraer oferecerá transportes para os associados e seus filhos, com saída marcada para as 7h30min, da Matriz e da Rodoviária Nova, até o marco zero do passeio (quilômetro 6,5 da Rodovia dos Tamoios).

Serão oferecidos também almoços a preços populares.

Craquinhos do campo

Aproveitando a folga do Campeonato Municipal de Futebol, as categorias dente-de-leite, infantil, mirim e pré-mirim disputam o "Troféu Integração", com a ADC Kodak.

As equipes da ADC Embraer vêm mostrando um desempenho invejável, não sofrendo nenhuma derrota. Veja os resultados:

Pré-mirim
ADC Embraer 1 × 0 ADC Kodak
Mirim
ADC Embraer 1 × 1 ADC Kodak
Dente-de-leite
ADC Embraer 4 × 2 ADC Kodak
Infantil
ADC Embraer 7 × ADC Kodak

Enquanto isso, a equipe juvenil tem obtido ótimos resultados no Campeonato Municipal. Após o encerramento do primeiro turno, quando venceu o Castanheira F. C. por três a zero, a equipe entrou no segundo turno com o pé direito: venceu o União F. C., no último sábado, por um a zero.

Categorias menores

As categorias menores de futebol de salão estão sendo montadas. A ADC Embraer pede a todos os atletas cadastrados e também aos dependentes que não tiveram oportunidade de se cadastrar, que compareçam amanhã, dia 6 de outubro, a partir das 14 horas, no Ginásio do Sesi (Bosque dos Eucaliptos), para que as equipes sejam formadas.

A ADC solicita também que os pequenos atletas se apresentem trajados de calção, camisa, meias e tênis apropriados para a prática do futebol de salão. Procurar os responsáveis pelas equipes, Rubens Fernandes e Francisco. Maiores informações com Jair, pelo ramal 1601.

7º FAEC Festival ADC-Embraer da Canção

Para o 7º Festival ADC Embraer da Canção, foram feitas 22 inscrições, englobando 48 músicas, da música popular brasileira à sertaneja.

A semifinal será realizada depois de amanhã, 7 de outubro, e classificará seis canções concorrentes para a finalíssima do dia 20 de outubro. Destas, três serão premiadas da seguinte forma: Cr$ 30.000,00 para o primeiro lugar, Cr$ 20.000,00 para o segundo lugar e Cr$ 15.000,00 para o terceiro lugar.

O júri que premiará as canções será composto dos seguintes profissionais: Ferdinando Ferreira Pinto (maestro), Ney José Restani (professor de guitarra), Aparecido Valério (músico), Benedito dos Santos Costa (teladista), Ismael de Oliveira (professor de música) e Maria Zélia Marão Guimarães (maestrina).

Coral convida

A Diretoria Cultural da ADC Embraer convida todos os associados que gostam de cantar e ainda não tiveram oportunidade para mostrar o seu talento, para ingressar no "Coral da ADC Embraer".

Quem canta seus males espanta, diz o ditado. Quer confirmar esta teoria? Faça parte do coral da ADC Embraer. Informações e inscrições com Hélio, no ramal 1729.

"G TOM", prata da casa, anima show da APVE

Dentro da Embraer, existem valores artísticos ocultados atrás de suas funções cotidianas: pintores, atores e músicos convivem em nossa empresa muitas vezes incógnitos entre fresas, máquinas de controle numérico, microcomputadores etc.

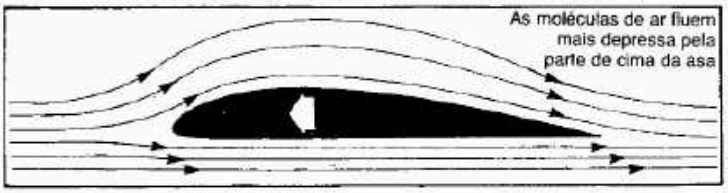
Quando, porém, quatro desses artistas incógnitos se juntam e formam um grupo musical e isto começa a dar certo, pode-se até perguntar: será que não estamos diante de futuros astros?

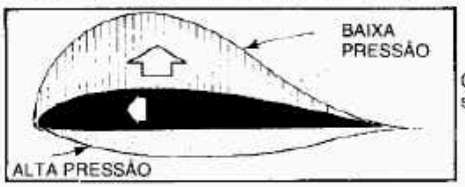
É o que acontece com nossos companheiros José Mauro Calheiros, piloto de produção, Maurício Viveiros, entregas das aeronaves, Jorge Fernando Manzoni, chefe de engenharia de vendas militares e George Mendel, chefe de vendas militares. Os quatro integram o "G TOM", uma banda especializada em músicas dos anos 60 e 70.

No próximo sábado, dia 13, o "G TOM" animará a "Primeira Noite dos Anos 60" promovida pela APVE — Associação dos Pioneiros e Veteranos da Embraer. O conjunto garante um repertório de mais de 230 músicas, entre elas sucessos dos Beatles, Marmelades, Rolling Stones, Gun and Roses, Johny Rivers e outros astros da música dos anos 60, incluídos aí os nossos cantores da "Jovem Guarda".

Calheiros atua no contrabaixo e vocais, Manzoni na bateria e vocais, Mendel na guitarra e vocais e Maurício é o vocal líder. Maiores informações sobre a "Primeira Noite dos Anos 60" na secretaria da APVE ou pelo ramal 1899.

A MÁGICA DOS PERFIS





O efeito da sustentação

Texto.
Paulo G.D.
Salvado

Dentre as características básicas do CBA-123 Vector dá-se muita ênfase ao perfil da asa, que é chamado de "supercrítico". Mas o que vem a ser isso?

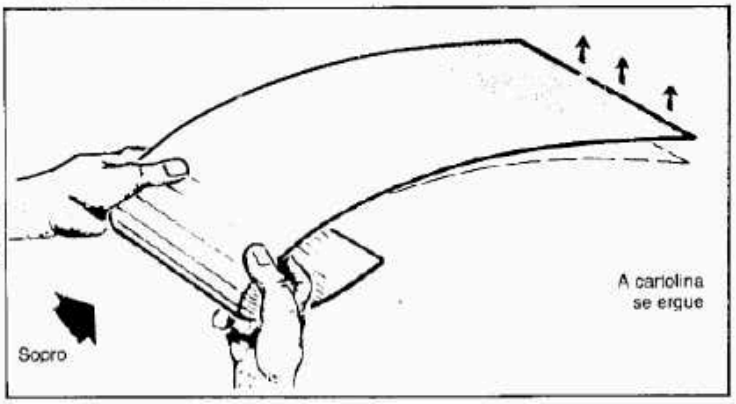
Perfil é o nome que se dá ao formato da asa de um avião quando cortada em sua largura, ou corda. Procura-se dar ao perfil uma forma que permita produzir o máximo de sustentação em concordância com as características da aeronave. Para explicar como funciona um perfil, é necessário criar algumas imagens.

Começamos visualizando que o ar não é um espaço vazio mas sim composto de moléculas transparentes, cada uma com os átomos dos gases que formam a nossa atmosfera. Vamos deixar a imaginação "voar" mais um pouco. Imaginemos o ar que nos cerca como uma massa de bolinhas, cada uma delas uma molécula. Essas bolinhas estão juntinhas, cada uma fortemente ligada às outras que a rodeiam. Quando o avião está voando, suas asas cortam o ar como uma faca que separa as bolinhas em duas camadas que passam por cima e por baixo do plano alar.

Teoricamente, após a passagem das asas, as bolinhas devem se juntar novamente, ficando tudo exatamente como era antes, isto é, cada uma delas grudadas às mesmas outras moléculas. Na prática a coisa não é bem assim, porque a asa em movimento provoca uma turbulência que sacode as bolinhas por um tempo a mais, mas vamos esquecer por enquanto esta situação. Nessa condição é fácil chegar à conclusão de que duas bolinhas, separadas pelo bordo de ataque da asa em sua passagem, deverão ficar exatamente juntas ao final do bordo de fuga. O perfil tira proveito desse fenômeno, uma vez que, em seu desenho básico, sempre apresenta uma curvatura maior na parte de cima.

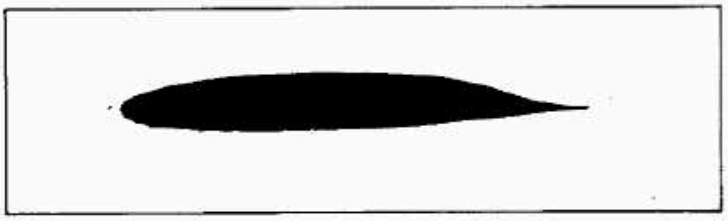
E o que acontece? A bolinha que ficou por cima da asa tem que percorrer um caminho maior do que aquela que ficou por baixo, para que ambas possam chegar juntas no bordo de fuga. Ora, se em vez de considerarmos duas bolinhas apenas imaginarmos agora uma camada de bolinhas unidas, verifica-se que aquelas que estiverem por cima da asa têm que correr mais do que as que estiverem por baixo, para que possam chegar juntas no final da passagem pelo perfil. Isso faz com que o ar da parte de cima fique mais rarefeito, e o que está embaixo tende então a correr para cima. Mas as asas estão entre as camadas e a pressão maior embaixo empurra o plano alar para cima, causando a sustentação.

Testando o efeito da sustentação



Faça uma experiência: segure um retângulo de cartolina entre as mãos e sopre fortemente sobre ela. Verá que o ar, ao passar em maior velocidade pela parte de cima, fará a folha levantar-se.

O formato dos perfis evoluiu muito desde Santos Dumont. Os primeiros imitavam as asas dos pássaros, isto é, eram finos e recurvados. Com o correr dos tempos, eles foram sendo modificados até chegarem ao que são hoje, geralmente com curvaturas suaves e maior espessura localizada a cerca de 30% da corda, contando-se a partir do bordo de ataque. Mas à proporção que a velocidade dos aviões foi aumentando, novas tecnologias foram se juntando à ciência dos perfis. Uma delas foi empregada pela primeira vez durante a Segunda Guerra Mundial e fez surgir o **perfil de fluxo laminar**.



Formato de um perfil de fluxo laminar típico

Vamos voltar a "dar asas" à imaginação e falar então daquela turbulência anteriormente citada. Acontece que nem tudo é um mar de rosas quando as bolinhas passam pela parte de cima de um plano alar. A proporção que a velocidade vai aumentando, as bolinhas, após passarem pela parte mais espessa do perfil, tendem a se desgarrar como um automóvel que passa rapidamente por uma lombada. Esse desgarramento causa uma turbulência que deteriora a sustentação e causa um arrasto que freia a aeronave. Para corrigir essa deficiência seria necessário reduzir a curvatura superior do perfil, o que também deterioraria sensivelmente a sustentação. O problema foi resolvido criando-se um novo desenho de perfil que incorporava uma curvatura diferente sobre a asa, de tal forma que sua espessura máxima ficava agora a cerca de 40-45% da corda, daí aumentando bruscamente até o bordo de fuga. Esse perfil foi utilizado pela primeira vez no caça North-American P-51 "Mustang", cujas fantásticas características transformaram-se em um marco da história da aviação. O novo desenho mostrou ser excelente em altas velocidades mas tornou-se crítico o desempenho de asas em baixa velocidade, daí serem esses perfis também chamados de **supercríticos**.

Os avanços tecnológicos atuais permitem que se incorporem às asas dotadas de perfis de fluxo laminar dispositivos de hiper-sustentação, como flapes de alta eficiência aerodinâmica, que minimizavam ao extremo as desvantagens em baixas velocidades. O emprego desse tipo de perfil permite o desenvolvimento de asas com menor superfície e mais delgadas, que cortam o ar com um mínimo de turbulência, conseqüentemente obtendo maior desempenho. Foi isso que visualizaram os engenheiros da Embraer que projetaram um avião turboélice capaz de voar a mais de 600 km/h. Eles tiveram a idéia primeiro — agora a concorrência vai ter que correr atrás do prejuízo.

Cardápio

Para a semana de 6 a 12 de outubro de 1990

amanhã
Arroz/feijão
Torta de carne moída
Legumes refogados
Fruta
domingo
Arroz/feijão
Bife grelhado
Batata frita
Fruta
segunda-feira
Arroz/feijão
Bife de caçarola
Polenta ao sugo
Fruta
terça-feira
Arroz/feijão
Guisado à portuguesa
Torta suíça
quarta-feira
Arroz/feijão
Bife grelhado
Legumes sauter
Manjar
quinta-feira
Arroz/tutu de feijão
Bisteca suína grelhada
Couve à mineira
Fruta
sexta-feira
Risoto de ervilha/feijão
Steak à Diana
Purée de batata
Rocambole

A Seção de Restaurante se reserva o direito de alterar o cardápio em caso de eventual falta de matéria-prima para a confecção dos pratos

Farmácias de plantão

Amanhã, 6 de outubro de 1990
Praça
Praça João Pessoa, 39
fone 22-7000
Plantão
Av. Adhemar de Barros, 54
fone 23-3322
Santa Marina
Av. Rui Barbosa, 2324
fone 21-9311
Droga Márcia
Carmine Rocco, sala 5
Drogaria Plantão
Rua Albertino de Almeida, 10
fone 29-4556
Drogaquinze
Av. Cassiopéia, 436
Domingo, 7 de outubro de 1990
Droga do Bosque
Rua Espinosa, 164
Drogaria Plantão
Rua Albertino de Almeida, 10
fone 29-4556
Droga Márcia
Carmine Rocco, sala 5
Santa Marina
Av. Rui Barbosa, 2324
fone 21-9311
Plantão
Av. Adhemar de Barros, 54
fone 23-3322
Drogão
Praça Cônego Lima, 26
fone 22-5954
Segunda-feira, 8 de outubro de 1990
Bom Preço
Rua XV de Novembro, 59
fone 23-1667
Diskfarma
Av. Francisco José Longo, 149
fone 21-1021
Avenida
Av. Rui Barbosa, 2213
fone 21-0942
Drogaminas
Av. Brasil, 1030
fone 21-4997
Droga N. S. Aparecida
Rua Afonso Matarazzo P., 19
fone 29-3487
Nhandeara
Av. Cassiopéia, 446
fone 31-4840

Como fazer sucesso com ou sem crise

Colaboração enviada por **José Luiz de Almeida**, do Grupo de Execução de Ensaios. Texto de autoria do cardiologista Lair Ribeiro, publicado na edição da **"Revista Playboy"** de junho de 1990.

O chefe tem elogiado o seu trabalho ultimamente? Quando foi a sua última promoção? Você está saindo do escritório satisfeito com seu rendimento? Se as coisas vão indo mal na sua carreira, ainda mais nestes tempos difíceis, não adianta ficar criticando o chefe, a empresa, o governo, a família. O único culpado é você. O sucesso está ao alcance de todos, e sua receita é bastante simples. Para isso seis ingredientes devem estar presentes o tempo inteiro dentro de você.

1. **Auto-estima:** quem tem uma auto-estima baixa dificilmente consegue fazer sucesso. É que ela funciona como um termostato dentro de nós — está sempre na média. Quando seu rendimento começa a subir, você cai e volta para a média. Se aumentarmos a nossa auto-aceitação, o mundo passará a oferecer maiores e melhores oportunidades.

Para se sair bem numa entrevista, por exemplo, experimente fazer exercícios de relaxamento e visualização. Dias antes, comece a imaginar como será a entrevista, quais serão as perguntas e procure se ver conseguindo a vaga. Com isso, seu cérebro ajudará na hora de dar as respostas certas.

2. **Comunicação:** qual é o valor de uma moeda de ouro no fundo do oceano? É o mesmo de uma pessoa cheia de conhecimentos que não consegue se comunicar.

Use palavras de fácil compreensão. A comunicação deve ser sempre simples e objetiva. Todos nós somos julgados por quatro elementos: aparência, profissão, o que falamos e como falamos. A aparência vem em primeiro lugar e serve como um cartão de apresentação. Uma experiência realizada em Nova York deu uma ótima mostra disso. Na porta de uma estação de metrô, um indivíduo passou uma hora pedindo dinheiro para completar o valor da passagem. Conseguiu seis dólares. Em seguida, o mesmo homem, no mesmo lugar, só que vestindo terno e gravata, arrecadou 18 dólares.

Existem dois tipos de comunicação: visual e auditiva. Não adianta mandar um bilhete com elogios para um assistente se ele quer **ouvir** esses mesmos elogios. É importante saber qual é o tipo de comunicação que funciona melhor com as pessoas que trabalham com você.

3. **Metas:** Num estudo feito na Universidade de Harvard (EUA), apenas 3% dos alunos formados tinham metas definidas e detalhadas — por escrito. Vinte anos depois, esses 3% fizeram mais sucesso do que os outros 97% juntos.

O sonho se transforma em meta quando você estabelece uma data para ele acontecer. Mas calcule limites de tempo realistas.

Cuidado com a confusão entre "sucesso" e "felicidade". Sucesso é conseguir o que você quer (metas), enquanto felicidade é gostar daquilo que já se conseguiu.

As metas precisam ser bem diversificadas — profissionais, físicas, familiares. Ao se concentrar em somente uma, você poderá até ficar rico, mas não terá saúde suficiente para continuar tocando os negócios.

Faça com que as metas sejam maiores do que você imagina ser capaz de conseguir. Pense grande. Quem mira na Lua e erra o alvo ainda estará entre as estrelas.

4. **Atitude:** O que conta não é o que acontece com você, mas como você reage ao que acontece. Se interpretar como uma coisa boa, vai ser mesmo algo bom. Diante de um problema, Henry Ford dizia: "Se você pensa que pode ou se pensa que não pode, de qualquer modo você está certo".

Pontualidade também é uma questão de atitude. Nos dias de hoje, o tempo significa dinheiro — e sucesso; aprenda a administrar melhor o seu tempo.

Os problemas são nossos melhores amigos. As grandes sacadas acontecem durante a resolução de um problema. E todo problema apresentado traz consigo a semente de sua solução.

5. **Trabalho:** o único lugar em que "sucesso" vem antes de "trabalho" é no dicionário. Para fazer sucesso, você vai ter que trabalhar muito.

Um dos maiores erros é pensar que estamos trabalhando para os outros. Na verdade, você está trabalhando para o seu progresso, crescimento e realização. A empresa lhe dá condições, mas o sucesso é seu.

O ser humano tem grande capacidade de adaptação. Por isso, o segredo não é fazer o que se gosta, mas gostar daquilo que se faz.

Um funcionário que é promovido a gerente e não delega funções continua sendo eficiente (faz a coisa bem feita, mas nem sempre o certo). O executivo eficaz é muito mais valorizado. Ele faz exatamente aquilo que deve ser feito.

Não deixe tudo por conta da sorte. O que costumamos chamar de sorte é, na verdade, o encontro do preparo com a oportunidade.

6. **Ambição:** Sem ambição não adianta ter as outras cinco. Esteja envolvido com suas metas, mas não deixe a ambição se tornar doentia.

Com o sucesso, virão naturalmente algumas críticas. É normal. Se você não gosta de crítica, só há uma fórmula para se manter longe delas: não fale nada, não faça nada, não seja ninguém. Mas não é isso que você está querendo, certo? Então, ao sucesso!

Banco Central recolhe cédulas

Desde o dia 1º de outubro, perderam o valor todas as cédulas de Cr$ 5.000,00 das séries A0017, A0018 e A0020 (efígie de Carlos Gomes), e das séries A0069 e A0339 (efígie da República). Isto porque essas cédulas foram roubadas da Delegacia Regional do Banco Central em Salvador.

Se você, por acaso, recebeu alguma dessas notas, não a repasse para ninguém. Dirija-se imediatamente a qualquer banco onde receberá o valor equivalente em notas legítimas.

Isto é o que está explicado no comunicado nº 2.181, de 12 de setembro de 1990, publicado no Diário Oficial de 14 de setembro de 1990. E o documento vai mais além: estipula um prazo para a validade do resgate dessas notas roubadas, que é 30 de novembro de 1990. Depois desse prazo, quem tiver essas notas, perderá o direito a qualquer ressarcimento.

defenda seu bolso

SFH: índices de outubro

O governo trabalha com uma previsão de 12% para outubro. Com base neste valor, calculamos os índices de atualização "pro rata die" das prestações no mês. Veja abaixo os índices correspondentes aos dias úteis do mês.

9 — 1,0345835	15 — 1,0583010	19 — 1,0744141	25 — 1,0990438
10 — 1,0384992	16 — 1,0623065	22 — 1,0866588	26 — 1,1032035
11 — 1,0424297	17 — 1,0663271	23 — 1,0907716	29 — 1,1157770
12 — 1,0463751	18 — 1,0703630	24 — 1,0948999	30 — 1,1200000

Uma alteração foi feita pelo governo para o critério de cálculo das prestações no caso de equivalência salarial plena (mensal). Neste caso você deve utilizar como base de cálculo a prestação do mês da quitação e não a do mês anterior, como era previsto. Basta portanto multiplicá-lo pelo índice "pro rata die" correspondente e pelo total de prestações faltantes.

Os números para outubro

- Inflação (setembro) — 12,85%
- Poupança — 13,4142%
- Salário Mínimo — Cr$ 6.425,14
- BTN — Cr$ 66,6465
- VRF — Cr$ 875,76
- UPC — Cr$ 946,43

IR na Fonte (Gr$ — Outubro 90)

Até 37.989,00 — Isento
de 37.989,01 a 126.628,00 — alíquota 10%; deduzir 3.798,90
acima de 126.628,00 — alíquota de 25%; deduzir 22.793,10
Dedução por dependente: Cr$ 2.666,00 (máximo 5)
Dedução por aposentadoria: Cr$ 31.990,00

Reajuste de aluguéis residenciais

☐ Quadrimestral — 0 ☐ Semestral — 0 ☐ Anual — 1.038,81%

Atenção

Cédulas que saem de circulação: ver matéria nesta página.

Rosemara Spessoto

José Ramis e sua mais recente produção para o público joseense

A incansável busca da beleza nos novos traços de Ramis

Uma trajetória de sucesso marcou boa parte de sua vida artística, expressa em estilo e traço únicos, iniciados primeiramente no protótipo do avião Bandeirante, e depois em motivos brasileiros, como escolas de samba, vilas históricas de Minas, chegando a toureiros espanhóis e sensuais dançarinas de flamenco.

José Ramis, nascido em Barcelona, Espanha e naturalizado brasileiro, logo fez de sua arte inicial no Bandeirante, objeto de publicações, exposições individuais e coletivas no Brasil e muitos outros países por onde passaram suas obras. Toda esta história tinha uma trajetória certa, quando em 1985 foi interrompida por um acidente automobilístico, e o artista teve sua mão direita quase que totalmente paralisada como seqüela de um longo tratamento médico.

Predestinação e talento talvez sejam as palavras que melhor podem ser utilizadas para definir José Ramis e sua arte. Com técnica diversificada, agora desenvolvida por sua mão esquerda, o artista retoma sua produção e apresenta, com absoluta precisão e qualidade, sua nova série de trabalhos em desenhos e pinturas.

Para quem conheceu a primeira fase do artista, a técnica é diferente e os motivos também não são mais os mesmos. As cores e formas transparecem com nova conotação e recriam um universo onde predomina a arte na melhor concepção da palavra, a marca que fez de José Ramis um artista completo: a incansável busca da beleza.

A exposição de José Maria Ramis acontece até o dia 12 de outubro, na Galeria Entreartes, à Av. Nove de Julho, 211. A visitação pode ser feita de segunda a sexta-feira, das 14 horas às 19h30min, e aos sábados, das 9 às 13 horas. A promoção é do Sindicato do Comércio Varejista de São José dos Campos, com o apoio cultural da Embraer.

Covers de grupos famosos nas vozes de "O Cálice"

Com estilo definido como pós — punk e performance inspirada em grupos como The Cure, New Order e David Bowie, o grupo cálice, genuinamente joseense, estará se apresentando hoje, às 20 horas, no Cine Teatro São José. Os ingressos poderão ser adquiridos antecipadamente no Castelo do Rock, ao preço de Cr$ 200,00.

Formado desde 1986, o grupo Cálice, (foto) composto por quatro integrantes, tem se apresentado em alguns espaços culturais da cidade, bares e eventos populares como, por exemplo, a Mostra da Cultura Joseense, realizada anualmente pelo Sesc de São José dos Campos. No momento, o grupo se prepara para uma turnê no Vale do Paraíba e Sul de Minas, além de uma apresentação que farão em São Paulo, ainda neste mês, no badalado Dama Xock.

Segundo Pedro Chagas, baixista no grupo e controlador de pedidos de reparos II na Embraer, O Cálice fará uma apresentação junto aos grupos Elegia (de São José) The Faraway (de São Paulo). No repertório, composições próprias e covers de grupos como Joy Division, Pink Floyd, Iggi Pop e David Bowie. Confira.

"Chuva Negra", "Kickboxer", "Lua de Cristal" e muitos outros filmes já se encontram nas locadoras.

Todos os gêneros e estilos nos lançamentos de vídeo

Os novos filmes já estão invadindo as locadoras e, sem dúvida, são uma grande opção para quem prefere ficar em casa ou para aqueles que perderam algum grande lançamento do cinema. Há sugestões para todos os gostos e a maioria já está disponível nas maiores casas especializadas da cidade. Confira alguns deles:

De Volta para o Futuro II — Sucesso desde a primeira versão, o filme já se encontra em sua terceira parte, ainda não disponível para as locadoras. Para quem já viu o primeiro, vale este segundo como um bom passatempo. Doc agora leva Marty e sua namorada para o futuro, para que eles impeçam algo terrível que está prestes a acontecer com seus filhos. Mas esta viagem ao futuro acaba comprometendo todo o destino deles. Lançamento CIC Vídeo.

Henrique V — A trajetória de Henrique V, que consegue reunir todas as facções sob uma bandeira, e assim iniciar as mais incríveis batalhas com o exercício francês. Dist. Paris Filmes.

Querida, Encolhi as Crianças — Cientista constrói uma máquina de miniaturização e acidentalmente encolhe seus filhos. A partir daí, uma aventura cheia de perigos e muito bom humor. Dist. Abril Vídeo.

Fonte: Satélite Cine Vídeo — Fone: 31-3617

cinema

O Vingador do Futuro, de Paul Verhoeven é a opção do Cine Palácio, em sessões às 15,17,19, e 21 horas, com entradas a Cr$250,00 (somente às quartas-feiras, exceto no feriado, Cr$150,00). Censura 14 anos. No ano 2084, trabalhador da construção civil é perseguido por sonhos estranhos, e viaja até Marte para confrontar-se com seu mistério. Com Arnold Schwarzenegger.

Lua de Cristal Está em cartaz no Cine Paratodos nas sessões das 15 e 17 horas. Nas sessões das 19 e 21 horas, será exibido um filme pornográfico, com censura de 18 anos. As entradas custam Cr$200,00 (somente às quartas-feiras, exceto no feriado, Cr$100,00).

Center Vale -Em virtude do feriado do dia 03 de outubro, a administração do shopping retardou a divulgação dos filmes em cartaz, o que impossibilitou a este jornal sua divulgação e publicação. Os interessados poderão obter informações pelo telefone 22-4327.

Arnold Schwarzenegger está em "O Vingador do Futuro", no papel de um espião do século XXI.

Jacareí

Robocop 2continua em cartaz no Cine Rio Branco, em sessões às 20h15 min (dias úteis), as 19 e 21 horas (aos sábados) e às 15,19 e 21 horas (aos domingos), com entradas a Cr$200,00. Censura 14 anos.

Uma Linda Mulher de Garry Marshall entra em cartaz no Cine Rosário, em sessões às 20 horas (dias úteis) e às 19 e 21 horas (aos sábados e domingos), com entradas a Cr$ 200,00. Censura livre

Avenida (pornográfico) em uma única sessão às 20 horas e entradas a cr$200,00. Censura 18 anos.

Taubaté

O Vingador do Futuro, de Paul Verhoeven é a opção do Cine Palas, em sessões às 15,17,19 e 21 horas, com entradas a Cr$250,00 (somente às quartas-feiras, exceto no feriado, Cr$150,00). Censura 14 anos.

Lua de Cristal está em cartaz no Cine Metrópole nas sessões das 15 e 17 horas. Nas sessões das 19 e 21 horas, será exibido um filme pornográfico, com censura de 18 anos. As entrads custam Cr$200,00 (somente às quartas-feiras, exceto no feriado, Cr$100,00).

TV

Nasce um Monstro, de Larry Cohen, 1974. Na **Gazeta**, 21h15min. Tratada com medicamentos experimentais para evitar um aborto, Lenore (Sharon Farrell) se torna mãe de um bebê-diabo, que logo ensaia seus primeiros passinhos trucidando os médicos e as enfermeiras que fizeram o parto.

Gremlins, de Joe Dante, 1984. No **SBT**, 21h30min. Numa cidadezinha pequena, durante os anos 50, um inventor fracassado dá de presente ao filho um diferente bichinho de estimação, que requer muitos cuidados para ser inofensivo. Nem todos os cuidados são segundos e então...

Nunca fui Santa, de Joshua Logan, 1956. Na **Globo**, 0h25min. Cantora fraquinha, mas bonita, é perseguida por um caubói simplório e risonho (Don Murray) decidido a casar com ela nem que seja na marra. Com Marilyn Monroe.

O Pirata, de Vicente Minnelli, 1948. Na **Manchete**, 0h30min. Mocinha ingênua acredita que um palhaço de circo é realmente pirata do Caribe, como o apaixonado mentiroso a faz supor. Com Gene Kelly.

Sábado

Lembrança do Cárcere, de Paul Wendkos, 1985. Na **Globo**, 22h30 min. Cinco mulheres sobreviventes de um campo de concentração nazista reconhecem como seu carrasce um fino dono de restaurante em Los Angeles e armam uma vingança. Com Loretta Swit, Rip Torn, Jessica Walter e Sandy Dennis.

Scaramouche, de George Sidney, 1952. Na **Globo**, 1h40min. Na França pré-revolucionária, o audaz aventureiro e conquistador André Moreau (Stewart Granger) assume o disfarçe do ator itinerante Scaramouche para vingar a morte de um amigo, assassinado pelo gárboso e cruel marquês De Maine (Mel Ferrer).

Perseguição sem Trégua, de Michael Crichton, 1972. Na **Globo**, 3h40min. Agente federal usa sua massa cinzenta e seu arsenal de truques para enfrentar um terrorista que roubou um gás mortal e ameaça jogá-lo numa grande cidade. Com E.G. Marshall.

Domingo

A Lenda da Flauta Mágica, de Jacques Demy, 1971. Na **Gazeta**, 18 horas. Clássica fábula do flautista de Hamelin, que, tocando seu instrumento, conseque livrar a cidade de uma invasão de ratos.

Primeira Família, de Buck Henry, 1980. Na **Bandeirantes**, 20 horas. Escolhido para presidente dos EUA, um certo Manfred Link (Bob Newhart) monta uma atrapalhadíssima equipe de governo que o ajuda a botar tudo nos EUA e no mundo de pernas para o espaço. Com Gilda Radner, Richard Benjamin.

Repo Man — A Onda Punk de Alex Cox, 1984. Na **Globo**, 21h30min. Jovem punk se emprega como encarregado de recuperar carros cujas prestações não foram pagas. Com Emilia Estevez, Harry Dean Stanton.

Cavalgada para o Inferno, de George Sherman, 1958. Na **Gazeta**, 20 horas. Famoso por seu saque relâmpago, Brad (Jack Mahoney) é contratado para procurar, no México, o filho desaparecido de um rico fazendeiro.

O Destino Bate à Sua Porta, de Bob Rafelson, 1981. Na **Globo**, 0 hora. No início dos anos 30, em plena depressão econômica, vagabundo e bela mulher planejam a morte do imigrante Nick (John Colicos). Com Jack Nicholson e Jessica Lange.

Adorável Trapaceiro, de Morton da Costa, 1963. Na **Globo**, 2h10min. Walter Matthau é um gangster que financia uma produção de um cineasta picareta para que sua noiva, uma ex-stripper, faça o papel principal. Com Robert Preston.

·C·l·a·s·s·i·f·i·c·a·d·o·s·

CARROS

GURGEL 86 — Cr$ 500 ... Paulo, tel: 21-6450.

MAVERICK 74 — GT ... melho "batido". Cr$ ... mil ou peças. Luiz, ... 31-1841.

MAVERICK 76 — Cr$ ... 0 mil. Lúcio, tel: ... 2116.

ESCORT 90 — 0km, gas. ... 700 mil. Armando, ... 21-2132.

SANTANA 86 — Cr$ 860 ... troco por carro ... Trigo, tel: ... 2010.

VOYAGE CL 90 — Gas. ... 1,1 milhão. Farias, ... 23-4784.

VOL BX 85 — Álcool, ... troco por carro menor ... Cr$ 460 mil. Cé... tel: 22-0592.

PASSAT 80 — Branco, ... 00. Cr$ 250 mil. Faus... Rua Caparaó, 311 — ... Ismênia.

PASSAT 71 — 1500. Cr$ ... 0 mil. Jorge, Rua 2, ... Independência.

BRASÍLIA 78 — Mod. ... foi roubada e está so... sem o motor, de... as partes excelente es... do. José, tel: 32-1970. ... Cr$ 200 mil.

PERUA KOMBI 80 — ... troco por lote no Altos ... Santana. Cr$ 450 mil. ... Francisco, tel: ... 2642/2595.

KOMBI 74 — Cr$ 250 ... ou troco por carro. ... nônio, tel: 29-5471.

PERUA 90 — 0km gas., ... Netuno. Cr$ 1 mi... José, tel: 22-0801.

FIAT 79 — Vermelho, ... Cr$ 160 mil. Gilda, ... 41-4800.

FIAT GL 78 — Cr$ 180 ... Bete, tel: 31-9476.

GOL 89 — Álcool. Cr$ ... 0 mil. Campello, tel: ... 6828.

PASSAT LS 81 — Ál... mil. Cr$ 300 mil. Luiz, ... Arcil Moreno, 160 — ... V. Tatetuba.

PASSAT 78 — Mod. 83, ... troco por Corcel II ou ... Chevette, Rejane, Rua ... Argento Silvio Guizad, ... — Alto da Ponte.

PASSAT IRAQUE 86 — ... Cr$ 670 mil. Valéria, tel: ... 1943.

PASSAT TS 81 — Gas. ... Cr$ 400 mil. Gilmar, ... Pitangueiras, 31 — ... das Indústrias.

CHEVETTE 74 — Bran... Cr$ 200 mil. Robi... Bl. 32, apto 33 — ... Integração.

CHEVETTE HATCH 80 ... Cr$ 270 mil ou troco ... maior valor. Célio, ... 31-3532.

CONSÓRCIO CHE... ETTE — SL com 21 ... pagas, faltam 29 ... Cr$ 15 mil. Cr$ 315 ... José, 29-4822.

CHEVETTE SL 89 — ... verde met. Cr$ 750 ... Roberto, tel: ... 0105.

CHEVETTE SL 82 — Mod. 83, bom estado. Silvio, tel: 31-8645.

MONZA — E Parati 83. Cr$ 550 mil. Harley, tel: (0122) 32-7018.

MONZA SLE 84 — Preto. Cr$ 700 mil ou troco. Cláudio, tel: 29-3597.

MONZA 83 — 1.8, cinza, gas. Cr$ 500 mil. Adilson, Rua Juriti, 95 — Vila Tatetuba.

KADETT SLE — Consórcio com 13 prest. pagas. Cr$ 280 mil + prest. Cr$ 23 mil. Jaricó, tel: 29-2452.

CORCEL II LDO 80 — Vermelho met. Cr$ 350 mil. Hélio, tel: 29-2855.

MOTOR — 8 cilindros, novo. Cr$ 90 mil ou troco por equipamentos de funilaria e pintura. Wagner, tel: 31-1841.

RÁDIO-TOCA-FITAS — Para carro, "Maverick" com equalizador. Cr$ 30 mil. Alcindo, tel: 21-9547.

MOTOR E CÂMBIO — Para fusca 1300. Cr$ 40 mil. Adilson, Rua Dep. Fernando Ferrari, 241 — Alto da Ponte.

MOTOS

CB 400 82 — Troco por carro. Adriano, tel.: 31-5681.

CB 400 II 83 — Vermelha. Cr$ 260 mil. Carlos, tel.: 31-6535.

XL 250 R 83 — Cr$ 226 mil. Nelson, tel.: (0122) 32-9822.

PASSO CONSÓRCIO — XLX 250R 0 km. Cr$ 160 mil + dív. Altair, tel.: (0122) 32-5955.

TURUNA 80 — Cr$ 95 mil. Luciana, tel.: 32-1501.

CG 125 86 — Vermelha. Cr$ 150 mil. Claudemir, Rua Vesta, 247, Jd. da Granja.

TODAY 90 — 0 km, preta. Cr$ 190 mil + prest. Troco por moto/carro. Alexandre, tel.: 21-3148

RD 350 87 — Branca, Cr$ 340 mil. Alcides, tel.: 29-5992.

RD-350 89 — Cr$ 460 mil ou troco por carro. Ana, tel.: 21-6150.

DT 180 84 — Mod. 87. Cr$ 170 mil. Sebastião, tel.: 31-9293.

DT 82 — Branca. Cr$ 130 mil ou troco p/carro/moto. Anderson, tel.: (0122) 31-4588.

DTN 87 — Cr$ 180 mil. José, tel.: 29-4200.

DT-180/88 — Cr$ 240 mil. Nilson, tel.: 32-1416.

DTN 86 — Preta. Cr$ 180 mil. Miranda. Rua Iguaçu, 46, Vila S. Bento.

DT-180 86 — Troco por XL 83/84. Rogério, tel.: 41-4429.

RD-135 — 0 km com prest. Cr$ 200 mil ou troco por carro. Geraldo, Av. Sebastião Gualberto, 322.

RX 180 81 — Urgente. Cr$ 50 mil. Gilberto, Rua Mário Sampaio Martins, 390 — Centro.

RD-135/90 — Preta. Cr$ 130 mil + 10 prest. Cr$ 9.400,00. José, tel.: 22-9910.

MOBILETE 89 — E carreta p/carga. Cr$ 120 mil. Monteiro, tel.: 21-2373.

MOBILETE 89 — Preta, pouco uso. Cr$ 100 mil. Mary, tel.: 31-0683.

IMÓVEIS

CASA EM PINDA — 6 suítes, 2 salas, garagem 5 carros, no centro. Cr$ 16 milhões, aceito proposta. Marcelo, tel: (0122) 42-1436.

CASA JD. DAS INDÚSTRIAS — Para carro, "Maverick" com equalizador. Cr$ 30 mil. Alcindo, tel: 21-9547.

CASA JD. UIRÁ — Cr$ 180 mil. Antonio, Rua dos Mutuns, 648 — Jd. Uirá.

TROCO CASA — 3 qtos no Jd. das Indústrias por terreno, carro. Silva, tel: 31-2152.

TERRENO JD. ALVORADA — 250 m², próx. Jd. das Indústrias. Cr$ 600 mil. Celso, tel: 22-3281.

TERRENO — 300 m² de esquina. Troco. Alexandre, Rua 17, 240 — Altos de Santana.

LOTE DE ESQUINA — Na Vila Industrial, com edícula, 300 m². Cr$ 2,2 milhões. José, tel: 29-5218.

TERRENO URBANOVA — 253 m², esquina. Cr$ 370 mil + dív. Troco por carro. Sandro, tel: 22-4398.

LOTE JD. ORIENTE — Cr$ 250 mil. José, Rua 32, nº 63 — Jd. Morumbi, tel: 32-1227.

TERRENO ESPLANADA II — 372 m². Cr$ 3 milhões. João, tel: 21-4321.

TERRENO ALTOS DE SANTANA — 320 m². Cr$ 750 mil. Daniel, tel: 22-9932.

TERRENO IGARAPÉS — Jacareí. Cr$ 700 mil. Donizetti, tel: 22-4198.

TERRENO — Jd. Sta Inês II, 250 m². Cr$ 600 mil. Lázaro, tel: 29-6334.

TERRENO CASTANHEIRA II — 880 m². Cr$ 500 mil. Luís, tel: 31-5294.

MEIO LOTE — São Judas Tadeu. Cr$ 260 mil. Sérgio, tel: 21-8952.

TERRENO BOSQUE — 250 m². Cr$ 2 milhões. Carlos, tel: 31-8041.

TERRENO ALTOS DO CAETÉ — 1.000 m². Cr$ 1,3 milhão. Sidney, Rua Agenor L. Simão, 30 — A. da Ponte.

LOTE CAMPOS DE S. JOSÉ — 250 m², 6 prest. pagas. Cr$ 150 mil, aceito oferta. Gilson, Rua Nazaré, 671 — Jd. Satélite.

LOTE S. SEBASTIÃO — Bairro da Enseada, 290 m². Cr$ 450 mil. Jarbas, tel: 21-8867.

TERRENO — Com 2 cômodos na Cidade Salvador, Jacareí. Cr$ 240 mil. José, Rua José Pereira de Andrade, 751 — Jd. Sta Maria — Jacareí.

FAZENDA — Em Cachoeira Paulista, 50 alqs. Cr$ 52.200.000,00. José, tel: (0125) 52-3325.

CHÁCARA — Na represa de Paraibuna. Cr$ 700 mil ou troco por carro. Israel, tel: 41-5181 após 18 h.

CHÁCARA — Com casa no Bom Retiro, 5.000 m², cavalo com carroça. Cr$ 1,6 milhão. José, Rua 06, 225 — Jd. Cerejeira.

CHÁCARA — No Cajuru (Sta Cecília II) com 3.000 m², cercada. Cr$ 350 mil, aceito proposta. Mário, tel: 31-6819.

SÍTIO — S. Luiz Paratinga, 3 alqs. com casa. Cr$ 2,5 milhões aceito carro. Moacir, Rua Riskala José Neme, 80 — Vila Industrial.

CHÁCARA — Bairro dos Freitas, 9.000 m², com casa, água e luz. Cr$ 1,7 milhão. Faria, tel: 29-4524.

CHÁCARA NO CAETÉ — Com 6.000 m². Cr$ 1 milhão. José, tel: 22-7669.

CHÁCARA — 800 m² na Pousada do Vale. Cr$ 310 mil. Carlos, tel: 21-2783.

CASA — 2 qtos em Jacareí, Res. Maria Amélia. Troco por apto em SJC. Cr$ 1 milhão + sd. Alexandre, tel: 31-6136.

APTO — 3 dorms. no centro, troco por apto com 1 ou 2 dorms. quitado. Ricardo, tel: 31-7609. Cr$ 3,5 milhões + sd.

CASA V. DOS PINHEIROS — Troco por apto menor valor. Francisco, tel: 29-3417.

APTO — Edf. Alexandre Magno, 3 dorms. (suíte), 7º andar, Vila Ady-Anna. 10.000 VRF. Edison, tel: 23-3533.

APTO — No Bosque com 2 dorms. Cr$ 400 mil (facilitados). Margarida, tel: 41-5537.

CASA JD. UIRÁ — Troco por casa na V. Verde. Cr$ 2,8 milhões. Reginaldo, Av. das Curruíras, 201.

CASA — Com edícula. Cr$ 2,2 milhões. Armando, Rua José Chaves, 35 — Conj. S. Benedito — CECAP — Jacareí.

TROCO CASA — Em Caraguá com 3 dorms. (suíte) por apto na Vila Ady-Anna ou arredores. Terezinha, tel: (0124) 22-6337.

CASA — 2 cômodos perto Martim de Sá. Cr$ 600 mil. Antonio, tel: 23-3887.

CASA TIPO DI — Na V. Verde, 3 dorms. (suíte), entrega 11/90, poupança quitada. Aguarda financ. 5000 VRFs pela CEF. Cr$ 1,8 milhão p/ transf. Zé Carlos, tel: 22-9084.

APTO — Conj. Res. Azaléias, 2 qtos, piscina. Troco por casa. Cr$ 3 mil (prest.). Fátima, tel: 21-3518.

ALUGO CASA — 1 dorm. próx. ao CTA, V. Terezinha. Só p/rapazes. Cr$ 25 mil. Jospe, tel: 21-6600.

ALUGO EDÍCULA — No Jd. Uirá. Cr$ 15 mil. Osni, tel: 29-5992.

CASA — 2 dorms. garagem e interfone. Cr$ 2,4 milhões. José, Rua Sto André, 149 — Jd. Alvorada. SJC.

CASA NOVA — Com 3 qtos, (01 suíte), no Parque das Flores, Taubaté. Cr$ 5 milhões. Eduardo, tel: (0122) 33-5963.

ALUGO CASA — Na Praia de Tabatinga, para 8 pessoas. Cr$ 2.300,00 p/dia. José, tel: 29-7093.

TROCO CASA — 2 qtos na Vila Tesouro, por edícula na Vila Industrial Paulo, tel: 21-2783.

ALUGO CASA — Em Caraguá. Cr$ 8 mil (3 dias). Cecília, tel: 31-5642.

CASA — Res. Morada do Sol, 3 dorms. Cr$ 2,8 milhões + sd. Carlos, tel: 41-7855 r. 463

ALUGO VAGA — Para rapaz no centro. Cr$ 12 mil. Ruy, tel: 22-2200.

PONTO COMERCIAL — Na Vila S. Bento. Cr$ 6.500,00. Donizete, tel: 21-6575.

QUITANDA — Av. Cidade Jardim, 2457 (c/estoque). Cr$ 850 mil. Pedro, tel: 31-3511.

TROCO BAR E MERCEARIA — Na Av. Sena Madureira, 947 — Parque Industrial. Aceito carro, tel, terreno em Jacareí. França no local.

DIVERSOS

TROCO TELEFONE — Linha 22 por tel. linha 31. Ivanildo, Rua Alfredo Coslop, 1533 — Bosque.

TELEFONE — Sem fio Panasonic. Cr$ 15 mil. César, tel.: 29-2181.

ALUGO TELEFONE — Linha 22. 100 BTNs. Cláudio, tel.: 21-3148.

TROCA-SE — Telefone por carro mesmo vlr. Carlos, tel.: 22-3793.

PROCURO TELEFONE — Para alugar, linha 31. José, tel.: 31-1894, após 18h.

PLANO EXPANSÃO — Ano 87, instalação dez/90. Cr$ 210 mil. Ativo, tel.: 29-4993.

TELEFONE COMERCIAL — Instalado, linha 41. Cr$ 700 mil. Cotrim, tel.: 29-5324.

TELEFONE — Res. Cr$ 230 mil. Jandira, tel.: 22-4661.

FREEZER — Prosdócimo, grande, Cr$ 25 mil. Eliezer, tel.: 41-5232.

ESTANTE COLONIAL — Em cerejeira trabalhada. Cr$ 20 mil. Almeida, tel.: 31-5869.

ARMÁRIO — Fórmica com 9 portas, marrom. Cr$ 20 mil. Dora, tel.: 41-4484.

CAMA SOLTEIRO — Com 2 gavetas. Cr$ 15 mil. Creusa, tel.: 31-9227.

JOGO DE QUARTO — Casal, em cerejeira. Cr$ 30 mil. Amélia, Rua Antenor da Silva Maia, 132, Conj. 31 de Março.

AQUÁRIO — Completo, Cr$ 2 mil. Edson, tel.: 32-1510.

VESTIDO DE NOIVA — Man. 40, Cr$ 20 mil. Jander, tel.: 32-1578.

VESTIDO DE NOIVA — Man. 42, Cr$ 20 mil. Léa, tel.: 22-6872.

TÊNIS NIKE — Americano, 9 1/2 (43). Cr$ 8 mil. Sérgio, tel.: 21-4817.

VESTIDO DE NOIVA — Em tafetá, cetim. Cr$ 25 mil. Mônica, tel.: (0122) 33-1517.

CORTINA RENDADA — Branca, 2,50 × 2,80m. Cr$ 8 mil ou 2 × Cr$ 5 mil. Janete, tel.: 41-5876.

VESTIDO DE NOIVA — Man. 40. Cr$ 20 mil. Lúbia, Rua Hokaido, 303, Jd. Oriente.

ALUGO TELEFONE — Res. 100 BTNs. Ugo, tel.: 21-4471.

MOLINETE — Daiwa BG-60 3 rolamentos. Cr$ 15 mil ou 2 × Cr$ 7.500,00. Álcio, tel.: 31-1216.

TÍTULO TÊNIS — Clube. Cr$ 120 mil. Aceito carro. Sérgio, tel.: 22-1107.

POLICORTE — Com motor 5 HP. Cr$ 25 mil. José, tel.: 21-3468.

MÁQUINA TRICÔ — Singer com cartela. Cr$ 60 mil. Luiz, tel.: 31-6136.

CADEIRÃO — De bebê por máquina de costura, troco. Fábio, tel.: 23 3509.

CA — "Remo". Cr$ 10 mil. Nivaldo, tel.: 31-7327.

MÁQUINA CANON M-27 — Cr$ 10 mil. Edson, tel.: 21-8537.

MÁQUINA LAVAR — Louça, barraca p/2 pessoas, carrinho controle remoto. Cr$ 60 mil. Roberto, tel.: 29-5992.

MÁQUINA ESCREVER — Portátil Hermes Baby. Cr$ 10 mil. Vanderlei, tel.: (0122) 31-4925.

GUITARRA — Tagima Stratokaster, vermelha. Cr$ 45 mil. Tarcísio, tel.: 22-4724.

SAX SOPRANO — Cr$ 30 mil. Alexandre, tel.: 31-5645.

BATERIA — Luthier 8 peças, pratos Zildjiano, caixa maq. chimbal, pedal Greth com capa. Cr$ 250 mil. Ricardo, tel.: 22-6209.

CONJUNTO — De couro para motoqueiro "Carrera". Cr$ 17 mil. Hamilton, tel.: 31-6004.

BARRACA CAPRI — 5 pessoas, Cr$ 14 mil. Carlos, tel.: 29-4720.

FILHOTES — De Pinscher miniatura. 2 fêmeas e 1 macho, com 45 dias. Cr$ 15 mil. Wulquiria, tel.: 29-1312.

18ª SIPAT
De 19 a 23 de novembro
Participe!

IRÊNIO DE FARO

O primeiro ensaio de um propfan, num Gulfstream II da Nasa

Propfan: turboélice à velocidade de jato puro

Americanos e russos já comprovaram, em túneis de vento e em vôo, as vantagens do propfan. Mas enquanto os preços do querosene continuarem razoavelmente acessíveis, a implantação do sistema vai demorar.

Propfan é um novo tipo de hélices com oito ou mais pás, todas recurvadas (com alto grau de enflechamento), atualmente ainda em fase de ensaios.

Acreditam os especialistas que os propfans poderão, no futuro, equipar aviões a velocidades de jato-puro, mas com um quarto apenas (25 por cento) do consumo do melhor turbofan que se conhece.

E embora os ensaios já tenham confirmado as idéias dos técnicos, as indústrias aeronáuticas dificilmente poderão adotar os propfans, em futuro próximo, simplesmente porque os custos de desenvolvimento são altos e, para completar, o preço do querosene ainda está acessível. Pelo menos por enquanto, porque ninguém sabe as conseqüências da política atual do Iraque.

Foram justamente as crises do petróleo, na década de 70, que levaram a National Aeronautics and Space Administration (Nasa) a desenvolver um sistema de propulsão com várias pás, finas e com alto grau de enflechamento.

O primeiro propfan, com 8 pás, de rotação única, foi testado em túnel de vento no ano de 1976. Os ensaios no solo prosseguiram durante doze anos e, por fim, em maio de 1987, iniciaram-se os testes em vôo, com um motor propfan instalado num Gulfstream II modificado para esse fim.

O grupo motopropulsor tinha 8 pás com diâmetro de 1,70 m, rotação única e funcionou sem falhas por 110 horas de ensaios em vôo, atingindo uma notável velocidade de Mach 0,89 (1.668 km/h aproximadamente).

Mais tarde, uma vez comprovadas as vantagens do propfan de rotação simples, inclusive em termos de ruído e vibração, a mesma Hamilton Standard lançou um motor com propfans contra-rotativos, em que uma série de pás gira num sentido e a segunda, em sentido contrário.

Ensaiado no solo, durante o ano de 1987 e inícios de 1988, o novo grupo motopropulsor, com 12 pás, cada qual com 3,48 m de diâmetro, foi testado num MD-80, da McDonnell Douglas modificado, em abril de 1989.

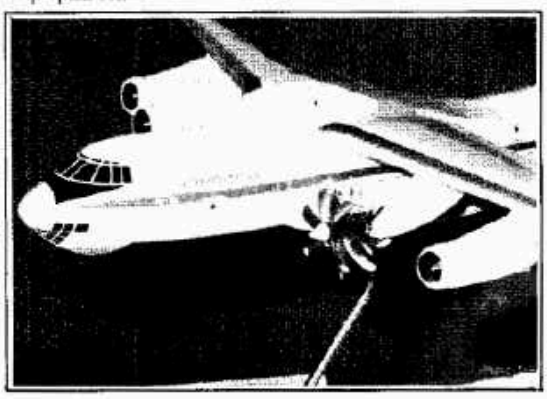
Esse vôo inicial durou 1h40, com o avião atingindo uma altitude de 4.550 m (15 mil pés) e uma velocidade de 440 km/h. E, segundo seu piloto, o desempenho foi considerado muito bom, sem falhas e com excepcional economia de combustível.

Estima-se, aliás, que o motor propfan contra-rotativo será capaz de consumir até 35 por cento a menos de querosene, em comparação com o melhor turbofan de hoje em dia.

Quem também entrou na jogada foi a General Electric com seu motor UDE contra-rotativo de pás com 3,5 m de diâmetro. Os testes de bancada começaram em 1985 e os de vôo, num avião B-727 (Boeing), em 1986 e num MD-80 (McDonnel Douglas) um ano depois. Os dois motores estão no momento com mais de 800 horas de vôo e atingiram velocidades de Mach 0,84 no B-727 e de Mach 0,86 no MD-80.

Os russos, que não admitem ficar atrás dos ocidentais, também testaram um grupo motopropulsor propfan contra-rotativo, só que com seus próprios motores D-236T (Lotarev). A plataforma foi uma aeronave Il-76, a jato puro e, pelo que dizem os soviéticos, os resultados foram satisfatórios.

Grupo motopropulsor propfan, contra-rotativo, com mais de 800 horas de vôo (General Electric)



Profpan contra-rotativo russo numa plataforma de vôo Il-76